



Aprobat în CP din 10.10.2018  
 Aprobat în CA din 10.10.2018

Avizat,  
 Inspector pentru management instituțional  
 Marilena Stroescu

## PLAN OPERATIONAL - AN ȘCOLAR 2018-2019

### Tinta 1 Asigurarea calității proceselor de predare – învățare – evaluare în vederea dezvoltării armonioase a personalității elevilor, prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora

OPȚIUNI STRATEGICE	RESURSE			RESPONSABIL	TIMP ALOCAT	INDICATORI DE PERFORMANTA
	FINANCIARE	UMANE	AUTORITARE			
<b>O.1.</b> Monitorizarea activității didactice din școală, privind învățarea centrată pe elev	Proprii	Șefi comisii metodice	-	Directori	An școlar 2018 - 2019	Analiza semestrială a progresului școlar, diminuarea cu 10% a numărului de corigenți
<b>O.2.</b> Monitorizarea activității cadrelor didactice;	Bugetare Extrabugetare	Directori Resp. formare continuă	-	Directori	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Inspecții tematice Inventarierea inovațiilor didactice eficiente;
<b>O.3.</b> Monitorizare și consiliere privind utilizarea softului educațional în lecții	Bugetare Extrabugetare	Resp. form. continuă	-	Informatician Directori	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Minim 10 ore de curs/săptămână desfășurate în cabinetul de informatică
<b>O.4.</b> Susținerea de lecții demonstrative în cadrul Comisiilor metodice, a Cercurilor pedagogice	Proprii	C.P. Resp. comisii metodice	Resp. comisii metodice ISMB	Directori Șefi de catedre	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Cel puțin 2 lecții demonstrative lunar
<b>O.5.</b> Organizarea și coordonarea acțiunilor de simulare și desfășurare a evaluărilor naționale;	Bugetare Extrabugetare	Resp.comisie	-	Directori	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Analize comparative și diagnostice
<b>O.6.</b> Valorificarea experienței didactice prin participarea la examenele naționale și la concursurile școlare	Bugetare Extrabugetare	C.P.	Resp. comisii metodice ISMB	Directori	An școlar 2018 – 2019	Analiza nivelului de performanță



## Tinta 2 Menținerea în școală a unui climat de siguranță fizică și psihică necesar derulării optime a activităților școlareși extrascolare

OPȚIUNI STRATEGICE	RESURSE			RESPONSABIL	TIMP ALOCAT	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	FINANCIARE	UMANE	AUTORITARE			
<b>O.1.</b> Inițierea de proiecte educaționale cu instituțiile care monitorizează respectarea drepturilor copilului;	Bugetare Sponsorizări	C. P. C.R.P.	ISMB DGPC	directori Consilier educativ	An școlar 2018 – 2019	Creșterea climatului de siguranță a elevilor Diminuarea cu 10% semestrial a numărului de abateri disciplinare
<b>O.2.</b> Dezvoltarea serviciilor educaționale de consiliere și orientare școlară pentru elevi și părinți	Bugetare Extrabugetare	Diriginți Învățători	CMBRAE	Consilier scolar	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Două proiecte comune cadre didactice - elevi – părinți la cl.a VIII-a Antrenarea a cel puțin 3 părinți la fiecare clasă în activitățile extrascolare
<b>O.3.</b> Cunoașterea factorilor de risc și a consecințelor actelor de delincvență juvenilă.	Bugetare Extrabugetare	Consiliul Profesoral Diriginți Învățători	ISMB, Secția 18 Poliție	Directori Consilier școlar;	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Întâlniri lunare ale elevilor cu reprezentanți ai Secției 18 Poliție;
<b>O.4.</b> Extinderea rețelei de supraveghere video a locurilor cu potențial de risc	Bugetare Extrabugetare	Adminis- trator	DGPC	Directori	An școlar 2018 – 2019	Verificarea periodică a situațiilor problematice cu adoptarea de măsuri adecvate



### Tinta 3 Asigurarea bazei materiale pentru un învățământ de calitate

OPȚIUNI STRATEGICE	RESURSE			RESPONSABIL	TIMP ALOCAT	INDICATORI DE PERFORMANȚA
	FINANCIARE	UMANE	AUTORITARE			
<b>O.1.</b> Asigurarea unui ambient confortabil pentru elevi în cadrul școlii de nivel U.E.	Extrabugetare Sponsorizări	Adminis- trator	Consiliu Local	Directori	An școlar 2018 – 2019	Evaluare pe baza standardelor specifice; Chestionare adresate copiilor și părinților
<b>O.2.</b> Utilizarea corespunzătoare a laboratorului de informatică dotat cu aparatură I.T. în pas cu dezvoltarea tehnologică prin programe MENCȘ și proiecte	Extrabugetare Sponsorizări	C.R.P. Reprez. ai instituțiilor abilitate	-	Administrator Informatician Directori	An școlar 2018 – 2019	Evaluare pe baza standardelor specifice; Chestionare adresate copiilor și părinților
<b>O.3.</b> Asigurarea de dotări specifice procesului didactic	Bugetare Extrabugetare	Șefi de catedre	-	Administrator Directori	An școlar 2018 – 2019	Evaluare pe baza standardelor specifice; Chestionare adresate copiilor și părinților
<b>O.4.</b> Diversificarea surselor de venituri extrabugetare.	Bugetare Extrabugetare	Directori Contabil CRP	-	Directori Administrator Contabil	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Evaluare pe baza standardelor specifice; Raport situație financiară



### Tinta 4 Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în scopul eficientizării activităților și al adecvării la nevoile exprimate de beneficiari

OPȚIUNI STRATEGICE	RESURSE			RESPONSABIL	TIMP ALOCAT	INDICATORI DE PERFORMANTA
	FINANCIARE	UMANE	AUTORITARE			
<b>O.1.</b> Proiectarea activităților manageriale pe baza unei diagnoze reale ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație	Proprii	Șefi comisii metodice Directori CEAC	-	Directori	An școlar 2018 – 2019	Creșterea procentului de promovabilitate cu 1%; Evaluare pe baza standardelor specifice
<b>O.2.</b> Consiliere, control, monitorizare, evaluare, bazate pe reguli și proceduri	Proprii	Responsabili de arii curriculare CEAC	-	Directori	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Inspecții tematice Inventarierea inovațiilor didactice eficiente;
<b>O.3.</b> Realizarea unei baze de date cu elevii ai căror părinți sunt plecați în străinătate	Proprii	Diriginți Învățători	-	Responsabili învățători și diriginți Directori	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Inventarierea bazei de date
<b>O.4.</b> Delegarea responsabilităților în cadrul echipei manageriale avându-se în vedere criteriile de competență profesională și managerială, precum și principiul lucrului în echipă	Proprii	C.P. Resp. comisii metodice	ISMB	Directori	An școlar 2018 – 2019	Prin rapoartele periodice ale responsabililor comisiilor
<b>O.5.</b> Întâlniri periodice cu părinții (ședințe, consultații, lectorate)	Proprii	Diriginți Învățători	-	Responsabili învățători și diriginți	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Creșterea numărului de părinți participanți la 90%
<b>O.6.</b> Colaborarea cu serviciul social din cadrul primăriei pentru cazurile speciale	Proprii	C.A. Directori	Reprezentanți Primărie	Consilier școlar	semestrial	Creșterea numărului de cazuri rezolvate



## Tinta 5 Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene

OPȚIUNI STRATEGICE	RES URSE			RESPONSABIL	TIMP ALOCAT	INDICATORI DE PERFORMANTA
	FINANCIARE	UMANE	AUTORITARE			
<b>O.1.</b> Stimularea elevilor și cadrelor didactice în vederea comunicării prin intermediul internetului (e-mail, alte aplicații, forumuri de discuții) în cadrul unor proiecte educaționale	Proprii	C.P. Coordonator programe/ proiecte	Instituții abilitate	Directori Coordonator programe/ proiecte	An școlar 2018 – 2019	Cel puțin un proiect pe semestru
<b>O.2.</b> Informarea cadrelor didactice și a elevilor în legătură cu posibilitatea desfășurării unor proiecte de parteneriat strategic sau de mobilitate a cadrelor didactice și a elevilor, cu aplicabilitate în activitățile extracurriculare;	Proprii	Directori Coordonator programe/ proiecte	-	Directori Coordonator programe/ proiecte	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Informare lunara in C.P si in C.S.E.
<b>O.3.</b> Sprijinirea financiară a activităților de promovare a imaginii școlii;	Bugetare Extrabugetare	Membri ai comisiei pentru imagine	-	Administra- tor site	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Cresterea numarului de vizitatori al site-ul școlii cu 10% semestrial
<b>O.4.</b> Inițierea unor proiecte de colaborare cu diferite ONG-uri, firme private	Proprii	Resp. comisii Metodice, invatatori, diriginti	-	Directori Coordonator de proiecte si programe	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Analiza periodică a numarului si a evoluției proiectelor
<b>O.5.</b> Continuarea parteneriatelor cu instituțiile din cadrul comunității	Proprii	Coordonator programe/ proiecte	Consiliu Local Politia Locala Biserica Barbatescu	Directori	An școlar 2018 – 2019 semestrial	Cel puțin 3 parteneriate anual